Marc Schuck

Technical Project Manager · Interim Manager · Freelancer
Turnaround · Crisis Recovery
Automotive · Embedded Systems

Remote: 85-110 €/h
Onsite: ortsabhängig
Verfügbar ab 18.10.2026
Weltweit · Remote & Onsite
+49 1520 1773322
marc@schuck-engineering.com

25+ Jahre OEM-/Tier-1-Erfahrung. Spezialisiert auf kritische Projekte jeder Größenordnung — von kleinen Teams bis zu Programmen mit ~400 MA, wenn Governance versagt hat und schnelle Stabilisierung gefragt ist.

Ausgewählte Turnaround-Mandate

Projekt / Kontext	Problem	Intervention	Ergebnis
Joynext GmbH — OTA Audi, VW, Porsche, Bentley 2022–2025 AWS · Interkulturelle Teamsteuerung	4 OEM-Kunden ohne Release-Tracking & verbindliche Gates; separater AWS China-Produktivserver (~2 Mio. Fahrzeuge); fehlende Terminkultur bei CRs; keine funktionierende Eskalationskultur.	Release- & Dependency-Tracking eingeführt; OTA-Gates durchgesetzt; CVE-/Patch-Management auf Live-Systemen gesteuert; ~1,7 Mio. EUR Entwicklungspakete verhandelt; AWS-Produktivserver in China (~2 Mio. Fahrzeuge) inkl. Betriebs-, Zertifizierungs- und OTA-Anforderungen gesteuert; tägliche operative Abstimmung mit Audi China zu Entwicklungsumfängen und Rollouts.	SW-Liefertreue stabilisiert. Sicherheitslücken (CVEs) auf Live-System geschlossen. Zentrale Schnittstelle zu **Audi China** über die APAC-EMEA-Lieferkette gesteuert.
ZF Friedrichshafen — Inverter/EGS/MHEV/PHEV BMW | 2020–2022 Governance · Meilenstein-Recovery · Release-Steuerung	Fragmentierte Verantwortlichkeiten, Organigramm und Terminplan veraltet — Entwicklung lief im Blindflug. Parallel: BMW-Taskforce aktiv.	Governance von Null aufgebaut; Release-Steuerung via Feature-Mapping zwischen Basisentwicklung und BMW-Gates umgesetzt; eigenverantwortliches Reporting auf **CTO-Ebene**; Faktenbasis für BMW-Taskforce geschaffen.	Steuerbarkeit & Lieferfähigkeit wiederhergestellt; SW-Release-Transparenz gegenüber BMW sichergestellt; Projektgates eingehalten.
Harman Becker — Daimler NTG5 S-/C-Klasse | 2012–2014 ~400 MA Offshore DE/UA/IN/CN · Krisenmanagement	>10.000 offene Fehlertickets bei SOP-Druck. Unterperformende Offshore-Teams (IN/UA/CN).	A/B/C-Klassifizierung + Inflow/Outflow-Modell eingeführt. Offshore-Entwicklungsdienstleister auf Basis systematischen Performance-Nachweises ausgetauscht. Globalen 24h-Integrationszyklus etabliert. **E/E-Problemmanagement** mit Offshore-Teams.	**–85% Fehlertickets**(>10K →~1.500, ausschl. nicht-endkundenrelevant); SOP-Launch termingerecht; Abnahme auf Daimler E2/VP-Ebene.

Weitere Mandate (Auswahl) – Programm Manager, Software- & Gesamtprojektleitung inkl. Agile

Zeitraum	Unternehmen / Kunde	Ergebnis / Projekte
2017–2020	Smiths Detection / Flughafen Schiphol	Rollout von 12 CT-Anlagen (~7 Mio. EUR/Stk.) im Live-Betrieb; seit 08/2026 erneute Beauftragung für Angebotserstellung und technische Klärung.
2015–2017	Continental / VW, Audi, Seat, Skoda	~200 MA in Matrix gesteuert; kritische SOP-Anlaufphase stabilisiert
2014–2015	AL-KO Alois Kober GmbH — Head of Innovation Management	Elektronik-/Digitalisierungssparte aufgebaut; Konzept, Business Case und Partnerauswahl für ein neues elektronisches System inklusive App
2011–2012	ZF Lenksysteme (Bosch/ZF JV) / Daimler, AMG	Terminplan mit Abhängigkeiten und Freigabeprozesse von Null aufgebaut; ~1 Mio. EUR CR-Volumen verhandelt.
2009–2010	Magna Electronics / Daimler	72 Ingenieure, Budget 18,2 Mio. EUR; neuen Fertigungsprozess entwickelt.
2008–2009	Panasonic Automotive (PASA) / Opel, GM	Leitung & Abwicklung DE-Standort; OEM-Schnittstelle (Opel/GM); Testing & Reflash-Management.
2006-2006	PARAVAN / Rücker	Requirement-Freeze gegen CEO-Widerstand durchgesetzt; Turnaround erfolgreich abgeschlossen.
2001–2006	Daimler AG, Mercedes Technology Center MTC (über Rücker GmbH)	*Regen-/Lichtsensor · Sprachbediensystem SDS · Telematik/Infotainment Flashing (MOST/CAN)*

Tech-Stack & Methodik

Internationale Projektsteuerung (IN/CN/UA/RO/SG) · AWS Cloud · CI/CD-basierte OTA/FOTA-Steuerung · ASPICE L2 · ISO 26262 · UN R155/156 · Embedded SW/ECU · CAN/LIN/MOST/FlexRay · Jira · Confluence · MS Project · Scrum/Kanban · E/E-Projektleitung · KI-Tools (ChatGPT, Claude, Copilot, Gemini, Perplexity) · Change-Management · Lieferantensteuerung · Systemintegration · IoT

Ausbildung

MBA · Bradford/TiasNimbas (UK/NL)
Staatl. gepr. Techniker · Elektroinstallateur

Sprachen

Deutsch — Muttersprache
Englisch — verhandlungssicher C1

Einsatz

Verfügbar ab 18.10.2026; weltweit, Remote & Onsite, Dienstreisen willkommen.