Marc Schuck

Technical Project Manager · Interim Manager · Freelancer
Turnaround · Crisis Recovery
Automotive · Embedded Systems

Remote: 85-110 €/h
Onsite: ortsabhängig
Verfügbar ab 18.10.2026
Weltweit · Remote & Onsite
+49 1520 1773322
marc@schuck-engineering.com

Senior Technical Project Manager und Interim Manager mit 25+ Jahren OEM/Tier-1-Erfahrung in komplexen technischen Systemumfeldern — spezialisiert darauf, Projekte in Schieflage zu stabilisieren: Governance einführen, Meilensteine retten, Teams neu ausrichten. Ergänzt durch technische Angebots- und Anforderungsklärung als Schnittstelle zwischen Kunde und Entwicklung. Internationale Einsätze ausdrücklich willkommen.

KERNKOMPETENZEN

Turnaround & Crisis Recovery Task-Force-Steuerung · Milestone-Recovery · Eskalations-management · Risikomanagement · Governance von Null	**Release & Stakeholder-Mgmt** Release-Management (SW/Firmware) · CR-/Configuration Management · **OEM-Schnittstelle bis Vorstand/E2-Ebene**
Internationale Matrix-Teams Bis 400 MA · DE/IN/CN/US/UA/RO/SG · Offshore & Nearshore · Lieferantenverhandlung **>2 Mio. €**	**Change & Configuration Management** Änderungsmanagement (CR) · Konfigurationsmanagement · Requirements-Klärung
Technologie-Fokus OTA/FOTA · **AWS Cloud-to-Vehicle** · Edge-to-Cloud-Deployment · ECU/Embedded SW · OT-Security · Infotainment	**Standards & Governance** **ISO 26262 · UN R155/156** · ASPICE L2 · V-Modell (weitere Standards siehe Kenntnisse)
Technisches Projektmanagement · Programm-Management · PMO · Angebotsunterstützung · Technische Kalkulation	Technisches Schnittstellenmanagement · Lieferantenmanagement

PROJEKTERFAHRUNG *Highlight-Projekte: Turnaround / Crisis Recovery*

11/2022–06/2025 | TPM – Technical Project Manager Edge-to-Cloud OTA — Joynext GmbH (Audi, VW, Porsche, Bentley)

► *OTA / AWS Cloud-to-Vehicle · UN R155/156 · AED/MIB-Headunit · ~20 MA (DE/IN/CN/USA)*

PROBLEM	Vier Kundenprogramme ohne strukturiertes Tracking; sechs Server-Umgebungen inkl. separatem Produktivsystem in China mit rund 2 Mio. aktiven Endgeräten zu koordinieren; internes Entwicklungsteam ohne verbindliche Terminkultur bei Änderungsanfragen; fehlende Eskalationskultur in der Organisation erschwerte die strukturierte Durchsetzung von Gates und Fristen.
INTERVENTION	Vorab-Integrationszyklen zur frühen Fehleridentifikation etabliert und durchgesetzt; Change-Freeze-Windows vor kritischen Delivery-Gates forciert; Schwachstellen-/Patch-Management auf Produktivsystemen gesteuert; Verhandlung von rund 1,7 Mio. € Tier-2-Entwicklungspaketen (USA); China-spezifische Betriebs-, Zertifizierungs- und OTA-Anforderungen für einen AWS-Produktivserver (~2 Mio. Fahrzeuge) gesteuert; Zentrale Schnittstelle zu Audi China über die APAC-EMEA-Lieferkette gesteuert (tägliche operative Abstimmung zu Entwicklungsumfängen und Rollouts).
ERGEBNIS	Software-Liefertreue für vier Kundenprogramme stabilisiert. Sicherheitslücken auf Live-Systemen geschlossen. Freigabe- und Zulassungsprozesse für einen Produktivserver in China (~2 Mio. aktive Endgeräte) unter China-spezifischen Anforderungen und UN R155/156 konsequent gesteuert und abgesichert — Rollout-Stabilität auch unter mehrmonatigen Validierungszyklen sichergestellt

AWS · Interkulturelle Teamsteuerung · Release-Steuerung

11/2020–11/2022 | Software-Projektleiter — ZF Friedrichshafen AG (BMW)

► *EGS / Inverter / Leistungselektronik · MHEV/PHEV · ~100 MA Matrix*

PROBLEM	Projektantritt mit fragmentierten Verantwortlichkeiten, veraltetem Organigramm und Terminplan — Entwicklung im **Blindflug**; anschließend aktives Krisenmanagement mit paralleler **BMW-Taskforce**.
INTERVENTION	**Governance von Null aufgebaut** (Terminplan, Abhängigkeiten); fehlende Feature-Zuordnung zwischen Basisentwicklung und BMW-Meilensteinen eigenverantwortlich hergestellt und als verbindliche Release-Steuerung durchgesetzt; konsistentes **Änderungsmanagement (CR)** von Grund auf aufgebaut und durchgesetzt; eigenverantwortliches Reporting auf **CTO-Ebene**; faktische Entscheidungsgrundlage für BMW-geführte Taskforce erarbeitet und bereitgestellt.
ERGEBNIS	Projekt aus Blindflug-Modus geführt; Steuerbarkeit & Lieferfähigkeit wiederhergestellt; **SW-Release-Transparenz** gegenüber BMW sichergestellt; **Projektgates** eingehalten.

Governance · Task-Force-Steuerung · Meilenstein-Recovery · Release-Steuerung

01/2012–12/2014 | **Software-Projektleiter** Harman Becker GmbH (Daimler AG)	
► *Infotainment NTG5 · Mercedes S-/C-Klasse · ~400 MA · SW-Integration global (DE/UA/IN/CN)*	
PROBLEM	>10.000 offene Fehlertickets bei **SOP-Druck** — verursacht durch extreme Systemkomplexität (nahezu unendliche Testkombinationen) und heterogene Offshore-Performance.
INTERVENTION	**A/B/C-Fehlerklassifizierung** nach Kundenerlebbarkeit, **Inflow/Outflow-Abbauplanung**, Offshore-Entwicklungsdienstleister auf Basis systematischen Performance-Nachweises ausgetauscht, täglicher globaler Integrationsprozess, **E/E-Problemmanagement** mit Offshore-Teams.
ERGEBNIS	>10.000 Tickets auf ~1.500 reduziert (**–85%** ; Resttickets ausschließlich nicht-endkundenrelevant); Serienstart termingerecht; Daimler-Abnahme auf **E2-Ebene**.

Krisenmanagement · Fehlerticket-Reduktion –85% · 400 MA · Daimler E2

WEITERE PROJEKTSTATIONEN

07/2017–05/2020 | **Program Manager – Airport Security (ECAC Std. 2 → 3)** *Smiths Heimann / Detection (Schiphol NL)*
Hauptansprechpartner für Flughafen Schiphol, Stakeholder-Koordination (BPOL, Niederländische Polizei & Post, Fraport); **12 CT-Anlagen (~7 Mio. €/Stk.)** in Betrieb genommen; 'Smiths Detection Star Award'.
Seit 08/2026: erneute Beauftragung – Rückkehr als PM für Angebotserstellung und technische Klärung.

07/2014–02/2015 | **Head of Innovation Management** *AL-KO Alois Kober GmbH*
Aufbau einer neuen Elektronik-/Digitalisierungssparte in einem mechanisch geprägten Industrieunternehmen; Konzept, Business Case und Partnerauswahl für ein neues elektronisches System inkl. App.

07/2015–06/2017 | **SW-Projektleiter – Frei programmierbares Kombiinstrument** *Continental GmbH (VW, Audi, Seat, Skoda)*
~200 MA in Matrix (DE/SG/MX/RO); kritische SOP-Anlaufphase für 4 OEMs stabil gehalten; Offshore-Steuerung 3 Standorte.

04/2011–12/2011 | **SW-Projektleiter – Elektronische Lenksysteme** *ZF Lenksysteme BOSCH/ZF JV (Daimler, AMG)*
Terminplan & Freigabeprozesse nach **ISO 26262** aufgebaut; **~1 Mio. € CR-Volumen**; stabiles Projekt übergeben.

08/2009–06/2010 | **Technical Project Manager – Surround View Kamera-System** *Magna Electronics Europe (Daimler AG)*
72 Ingenieure geführt; **18,2 Mio.** € Budgetverantwortung; JV mit ESG aufgebaut (inkl. **ASPICE Level 2**); neue Fertigungsprozesse implementiert; Reporting an CEO/VP.

07/2008–07/2009 | **Niederlassungsleiter / Interim Manager** *Panasonic Automotive America (Opel / GM)*

Leitung DE-Niederlassung inkl. Testing & Reflash-Planung; OEM-Schnittstelle Opel/GM; geordnete Schließung umgesetzt.

07/2006–12/2006 | **Projektleiter – Drive by Wire (Turnaround)** *PARAVAN GmbH / Rücker GmbH - Competence Center*
Requirement-Freeze gegen CEO-Widerstand durchgesetzt; Turnaround erfolgreich abgeschlossen.

2001–2006 | **Entwicklungsingenieur / Testingenieur** *Daimler AG, Mercedes Technology Center MTC (via Rücker GmbH)*
Regen-/Lichtsensor · Sprachbediensystem SDS · Telematik/Infotainment-Flashing (MOST/CAN)

AUSBILDUNG

09/2005–12/2008	**MBA**	University of Bradford, UK / TiasNimbas University, NL
09/2001–07/2005	**Staatl. gepr. Techniker**	Gottlieb-Daimler-Schule II, Sindelfingen – Informations-/Elektrotechnik
09/1998–06/2001	**Elektroinstallateur**	Elektro von Hößle, Wiesbaden – Innungsbester zweier Jahrgänge

KENNTNISSE

Normen / Methoden	ASPICE Level 2 · ISO 26262 · V-Modell / SPICE · Scrum / Kanban / Hybrid · Agile
Technologie	OTA · Edge-to-Cloud · IoT · ECU/Embedded SW · OT-Security · CAN / LIN / MOST / FlexRay / Ethernet · AUTOSAR
Tools	MS Project · Jira · Confluence · Polarion · DOORS · SAP · CANoe
KI-Tools	ChatGPT · Claude · Copilot · Gemini · Perplexity (produktiver Einsatz seit 2025); **Agent Coding:** Entwicklung zweier Webplattformen mithilfe KI-gestützter Codegenerierung
Internationale & Interkulturelle Expertise	DE (Muttersprache) · EN (verhandlungssicher, C1) · Bootsführerscheine · Tauchscheine Operative Steuerung von Teams in Osteuropa, China, Indien, Australien und den USA; über 20 Jahre eigenständige Reiseerfahrung in Süd-/Ostasien (u. a. China, Japan, Thailand, Vietnam, Indien) sowie einjähriger Lebensaufenthalt in den USA — vertieftes Verständnis regionaler Geschäfts- und Kommunikationskultur.

Trouble Shooter · Systemintegration · Hardware-/Software-Schnittstellen · Cybersecurity · CI/CD · Maschinenbau · Energietechnik · IT/Cloud · Sicherheitstechnik · Delivery Management