



MARC SCHUCK

INTERIM MANAGER

Am Ringofen 44, 65830 Kriftel, Germany
+49-1520-1773322 ; marc@schuck-engineering.com

Zu meinen Stärken zählt es aus dem Ruder gelaufene Projekte wieder auf die Zielgerade zu bringen und den Projekterfolg sicher zu stellen. Durch mein breites Erfahrungsfeld kann ich mich in kürzester Zeit auch in komplexe Aufgaben einarbeiten und so schnell für Abhilfe und Entlastung sorgen.

- 19 Jahre Führungserfahrung
- 24 Jahre in Entwicklung und Fertigung
- Management von internationalen, interdisziplinären Teams (bis zu 400 MA)
- Internationale Projektleitung (bis zu 18,2 Mio. Budgetverantwortung)
- Auslandserfahrung (USA)
- Erfahrung in der Automobilindustrie und Sondermaschinenbau
- Erfahrung beim OEM und TIER1
- Sicherheitsfreigabe (Security Clearance) durch niederländische Behörden erhalten

ICH BIETE

Übernahme von Projekten / Aufgaben auf freiberuflicher Basis

- Interim Management
- Task Force Management
- Prozess Management
- Turn Around Management
- Innovationsmanagement
- Technische Projektleitung
- Programm Management
- Großprojektleitung
 - Software Entwicklung
 - Systementwicklung
 - Embedded Systems
 - Virtuelle, internationale Teams
 - Cross-Funktionale Teams

PROJEKTERFAHRUNG

Change Manager, Turn Around Manager, Projekt Management Experte, Multi-Projektleiter

OTA Update für AED (Android Embedded Device) Audi, Joynext GmbH
Getriebesteuerung und Inverter für BMW, ZF Friedrichshafen AG
Sprengstoff-Detektionssysteme, Smiths Heimann GmbH
Kombiinstrument für VW, Audi, Seat, Skoda, VW / Continental GmbH
Radar-/ Fahrerassistenzsysteme, Daimler AG / A.D.C. GmbH
Innovation Management, AL-KO Alois Kober GmbH
Infotainment System Daimler NTG5, Daimler / Harman Automotive
Elektronische Lenkungen, Daimler AG / ZF Lenksysteme (BOSCH)
Surround View Kamera System, Daimler AG / Magna Electronics Europe GmbH
Headunit, General Motors / Opel / Panasonic Automotive Systems America (PASA)
Sprachbediensysteme, Daimler AG
Adaptive Cruise Control (ACC), Daimler AG/ Continental
Regen-/ Licht Sensor / Wischersystem, Daimler AG
Drive by Wire, Paravan GmbH
Netzwerkmanagement / Diagnose, Daimler AG
Elektronische Kupplungssteuerung LKW, Daimler AG
Lenkwinkelsensor-Teststand, Takata-Petri
Telematik Test & Verification, Daimler AG

QUALIFIKATION

MBA, University of Bradford, School of Management, Bradford, UK/ TiasNimbas University, NL
Techniker, Informations-/Elektrotechnik, Gottlieb-Daimler School, Boeblingen, Deutschland
Abschlussprojekt: Scheinwerfersteuerungsanlage für Motorräder (Schräglagenkompensation)
Elektriker, Elektro von Hoessle, Wiesbaden, Deutschland

SONSTIGE KENNTNISSE

Sprachen	Deutsch Englisch	Muttersprache verhandlungssicher
Betriebssysteme	Windows Linux	gute Kenntnisse Grundkenntnisse
Bussysteme	CAN, LIN, MOST, LVDS, FLEXRAY, ETHERNET, WLAN	gute Kenntnisse
Datenverarbeitung	MS-Office MS Project SAP	gute Kenntnisse gute Kenntnisse Anwenderkenntnisse
Sonstige Software	Diagnosetools (ETester, CANDI, DAS) CANoe dSpace ControlDesk und AutomationDesk Matlab Simulink DOORS TestDirector TPT (Time Partition Testing) MKS Clear Case/ Clear Quest MS Teams, Webex, Skype usw Jira Confluence Polarion	Grundkenntnisse Grundkenntnisse Grundkenntnisse Grundkenntnisse gute Kenntnisse Grundkenntnisse Grundkenntnisse gute Kenntnisse gute Kenntnisse gute Kenntnisse gute Kenntnisse gute Kenntnisse gute Kenntnisse
Programmierung	C# / C++ HTML Assembler	Grundkenntnisse Grundkenntnisse Grundkenntnisse
Hardware	Schaltpläne PC und Laptop Hardware tauschen Gebäudeinstallation / Photovoltaik	Grundkenntnisse Anwenderkenntnisse gute Kenntnisse
Mechanik	Hobbymechaniker Metallverarbeitung GFK/ CFK Verarbeitung	gute Kenntnisse gute Kenntnisse Grundkenntnisse
Führerscheine / Lizenzen	PKW, LKW und Motorräder (Klasse 1, 2, 3) Tauchscheine (Assistant Instruktor) Bootsführerscheine	

Projekte

Entwicklungsleitung von: Software, Hardware, Systemen, Mechanik, Fertigungsprozesse, Testprozesse

11/2022 – 06/2025

OTA for AED (Android Embedded Device) Audi, Porsche, VW, Bentley,

TPM Technical Project Manager OTA, Joynext GmbH

Erweiterung für eine MIB Headunit um die Installation von Online Apps zu ermöglichen.

- Führung des internationalen OTA-Teams
- Aufsetzen einer Planung und Tracking der Change Requests (CR) inkl Ressourcenplanung
- Angebotserstellung der Kunden Change Requests
- Releaseplanung (Software-Inhalte)
- Kundenkontakt für die Kunden Audi (Deutschland&China), Porsche, VW und Bentley für alle OTA (Over the Air Update) Themen
- Technische Klärung aller CR's und Fehler
- Regelmäßige Reportings und Statusberichte (intern und Kunde)

11/2020 – 11/2022

Getriebesteuerung und Inverter, Software Projektleiter, ZF Friedrichshafen AG

Entwicklung einer Getriebesteuerung EGS sowie Leistungselektronik für BMW MHEV, PHEV

- Aufsetzen einer Planung und Tracking der Change Requests (CR)
- Angebotserstellung der Kunden Change Requests
- Releaseplanung (Software-Inhalte)
- Schnittstellenfunktion zum Kunden und der internen Projektebene.
- Reporting zum Senior Management

07/2017 – 05/2020

Sprengstoff-Detektionssysteme, PM Programm Manager, Smiths Heimann GmbH/ Smiths Detection

Aktualisierung der Sprengstoff-Detektionssysteme an Flughäfen von ECAC Standard 2 auf ECAC Standard 3

- Programm Manager für den Flughafen Schiphol (Niederlande) und Spanien
- Requirements Analyse, Review der Tender Unterlagen, Angebotserstellung
- Erstellung der Projekt Dokumentation
- Koordination verschiedener Projekte mit der Entwicklungsabteilung

07/2015 – 06/2017

FPK Entry Kombiinstrument, SWPM Software Project Manager, Continental GmbH
Entwicklung eines frei programmierbaren Kombiinstrumentes (Display, keine mechanischen Zeiger) für VW, Audi, Seat, Skoda

- Projektleitung in einer Matrixstruktur
- Support der Offshore Teams in Singapur, Mexiko und Rumänien
- Support des Musterbau in Czech Republic und Deutschland
- Ticket Tracking, Change Request Management und Fehlermanagement
- Musterkoordination
- Ansprechpartner für die Kunden

02/2015 – 06/2015

Radar-/ Fahrerassistenzsysteme ADAS, Project Director Software Development, ADC
Automotive Distance Control Systems GmbH

- Software Task Force Daimler BR213

07/2014 – 02/2015

Innovationsmanagement, Head of Innovation Management, AL-KO Alois Kober GmbH
Einführung einer Elektronikentwicklung in ein metallverarbeitendes Unternehmen um neue Innovationen zu ermöglichen und neue Geschäftsfelder zu erschließen

- Analyse von Ideen und Konzepten aus der Vergangenheit
- Internetrecherche über Produkte und Entwicklungen
- Vorhandene und neue Ideen strukturiert und bewertet.
- Entwicklung und Spezifikation eines elektronischen Systems, Business Plans, Budget und Terminplans
- Spezifikation einer iOS und Android App
- Entscheidung zwischen nativer und hybrider App
- Verhandlungen mit potentiellen Entwicklungspartnern (Outsourcing)

01/2012 – 06/2014

Infotainment System Daimler NTG5, Software Projekt Manager, Harman Becker GmbH
Entwicklung des Daimler NTG5 Infotainment Systems (Headunit und Fondunit/ Rear Seat Entertainment) für Mercedes S-Klasse (BR 222, BR217), C-Klasse (BR 205), Viano/ Vito (VS20).

- Führung der Teilprojektleiter sowie deren Teams (Navigation, Tuner, SDARS, DAB, TV mit HDCP Encryption, HD, Diagnose, Bluetooth, Telefonie, SDS, TTS, Medien, Multiseat Entertainment)
- Tracking der Offshore Teams in China, Indien und Ukraine
- Ticket Tracking, Change Request Management und Fehlermanagement
- Ressourcenplanung und -management
- Kundenmanagement

04/2011 – 12/2011

Elektronische Lenksysteme, Software Projekt Manager, ZF Lenksysteme (BOSCH)

Entwicklung einer Software für elektronische Lenksysteme für Daimler und AMG Fahrzeuge.

- Sicherstellung termingerechter Auslieferung unter schwierigen Ressourcenbedingungen und Zeitdruck durch effiziente Planung und Motivation der Projektmitarbeiter.
- Verhandlung der Projekttermine und der Requirements mit dem Kunden Daimler AG, AMG und anderen ZFLS Abteilungen
- Multi-Projektplanung in MS-Projekt
- Ressourcenplanung und Ressourcenmanagement in einer Matrix Teamstruktur
- Releasemanagement und Leitung des Freigabeprozesses

Surround View Kamera System, TPL Technischer Projektleiter, Magna Electronics Europe

Entwicklung eines Multi-Kamera Systems für Daimler SLP9 / SLP10 (Autosar) Fahrzeuge

- Leitung eines Projekts mit 72 Ingenieuren aller Ingenieurdisziplinen verteilt auf mehrere nationale und internationale Standorte
- Direkte Berichterstattung an CEO, VP und Direktoren
- 18.2 Mio. Budgetverantwortung
- Vorantreiben eines Joint Ventures (erstes gemeinsames Projekt) inkl. Anpassung der Entwicklungs- und Qualitätsprozesse
- Einführung eines neuen Fertigungsprozesses der anschließend für mehrere Produktionsstandorte übernommen wurde.
- Erstellung und Durchsetzung des Projektterminplans
- Verhandlung der Projekttermine und der Requirements mit dem Kunden Daimler AG und internationalen Lieferanten.
- Personalbeschaffung und Coaching des Teams
- Einführung von Qualitätsprozessen nach ISO/ SPICE
- Übernahme der Programm Manager Aufgaben

Global A Headunit, Niederlassungsleiter, Panasonic Automotive America (PASA)

- Leitung der deutschen Versuchs- und Entwicklungsniederlassung (General Management)
- Schnittstellenmanagement (Ansprechpartner für den Kunden Opel / General Motors)
- Berichterstattung an das amerikanische Management
- Planung und Leitung von Reflashaktionen
- Organisation und Teilnahme an Erprobungsfahrten
- Fehleranalyse
- Übernahme von Entwicklungsaufgaben als Mitglied des internationalen Entwicklungsteams
- Schließung der Niederlassung zur Kostenreduktion

Lenkwinkelsensor-Teststand, Projektleiter, Takata-Petri / Rücker GmbH

- Angebotserstellung und -verhandlung der Entwicklungsprojekte
- Virtuelle Projektsteuerung
- Termin- und Ressourcenplanung und Monitoring
- Planung des kurzfristigen und langfristigen Personalbedarfs
- Sicherstellung der Einhaltung von Qualitätsrichtlinien (Spice)
- Klärung und Spezifikation neuer Anforderungen mit dem Kunden

Fahrerassistenzsysteme, Requirements Manager / Consultant, Continental Lindau/Rücker GmbH

- Spezifikation und Implementierung eines Requirement Management Prozesses
- Training von Projektleitern und Senior Ingenieuren im Requirements-Management

Drive by Wire Aftermarket System, Projektleiter, PARAVAN / Rücker GmbH

Entwicklung eines aftermarked Systems welches Lenkrad und Gas-/Bremspedal durch einen Joystick ersetzt

- Projektleitung und Turn-Around Management
- Durchsetzung eines Requirement-Freeze
- Nachverhandlung der Projekttermine und –umfänge mit dem Kunden
- Interne Verhandlung des Turn-Around Plans und Projektbudgets
- Umsetzung des Turn-Around Plans und Erfolgstracking

Regen-/ Lichtsensor, Entwicklungsingenieur, Daimler AG

- Verantwortlich für die Planung, Organisation, Durchführung und Auswertung aller Tests (HIL, SIL, Komponententests, Brett- und Fahrzeugtests)
- Entwicklung von neuen Testmethoden zur Beschleunigung des Entwicklungsprozesses
- Entwicklung und Implementierung eines durchgängigen Testkonzeptes nach SPICE
- Diskussion der Testergebnisse mit Zulieferern (Hella und Kostal)
- Erstellung der Testspezifikation / Testcases
- Wettbewerbsanalyse / Benchmark
- Review und Pflege von DOORS Spezifikationen
- Organisation und Durchführung von Fahrzeugumbauten und –aktualisierungen, Erprobungsfahrten, EE-Klausuren und EMV-Messungen
- Pflege der Parameterdatenbank sowie Erstellung von neuen Parametersätzen
- Analyse von Feldrückläufern und beanstandeten Kundenfahrzeugen
- Konstruktion von Halterungen und Anfertigung von Kabelbäumen

Sprachbediensysteme SDS, Entwicklungsingenieur, Daimler AG

- Eigenverantwortliche Entwicklung und Umsetzung eines Testkonzepts
- Erstellung von umfangreichen Testskripten in 6 Sprachen (D,GB,E,F,I,NL)
- Organisation und Durchführung von Tests mit native Speakern in Europa (Terminplanung, Akquisition von Testpersonen)
- Beschaffung von Testequipment
- Einbau, Support und Betrieb von Aufzeichnungscomputern
- Analyse von Testtraces und Videoaufnahmen inkl. Videoschnitt
- Diskussion der Fehler mit dem Zulieferer sowie Support bei der weiteren Fehleranalyse
- Fahrzeugumbauten und -aktualisierungen

Flashen Telematik/ Infotainment, Entwicklungsingenieur, Daimler Chrysler AG

Prozesssicheres und rückdokumentiertes Flashen in Servicewerkstätten

- Eigenverantwortliche Umsetzung eines definierten Flashprozesses für MOST Steuergeräte in ETester (Caesar) auf KWP2000 Basis
- Schulung von Daimler Mitarbeitern und Zulieferern
- Netzwerk-Management für CAN und MOST auf Bit-Level
- Eigenverantwortliche Entwicklung und Umsetzung eines Testkonzepts
- Erstellung von Testspezifikationen / Testcases
- Organisation und Durchführung von Aktionierungen und Fahrzeugumbauten (inkl. fachlicher Führung von bis zu 10 Mitarbeitern)
- Aufbau von Versuchsaufbauten
- Organisation von Testequipment
- Unterstützung der TIER1 Zulieferer bei der Fehleranalyse und Behebung:
 - HarmannBecker – Audio Gateway (AGW) und Headunit
 - Siemens - Headunit
 - Bose – High End Amplifier
 - Panasonic – Headunit Japan